

Tema 1

Choice:

- 1) Marcar las opciones correcta de la estratificación natural del trabajo
 - Reconocimiento y habilidades naturales
 - Reconocimiento intuitivo del jefe real
 - Diferenciación vertical
- 2) Escuelas de Pensamiento - CIENCIAS DEL COMPORTAMIENTO. Marcar las opciones correctas.
 - Fomentar el desarrollo de nuevas ideas
 - Énfasis en participación y las formas de manejar los conflictos
 - Atención en las relaciones informales dentro de un ambiente de trabajo
 - Definición de las tareas de trabajo
- 3) Elementos de los grupos (organización informal)
 -
 -
 -
 -
- 4) Factores del diseño organizacional
 - División del trabajo y coordinación
 - Agrupamiento por unidad y dimensión de la unidad
 -
 -
- 5) Descentralización horizontal de Mintzberg
 - Que poderes de decisión deben ser delegados
 - Hasta donde deben descender esos poderes
 - Como debe ser coordinado o controlado su uso
 - El poder recae en un individuo de línea
 - El poder a los analistas de tecnoestructura
 - El poder a los expertos (profesionales)
- 6) Cuáles de estas secuencias de escuelas están ordenadas cronologicamente?
 -
 -
 -
 -
- 7) ¿Qué es el alcance temporal de la discreción?
- 8) ¿Qué es centralización y descentralización?
- 9) Cuales son los elementos de la organización informal. Describa sus características.
- 10) ¿Cuáles son los problemas de la estructura funcional?

Las respuestas del choice, en la página siguiente.

Choice:

1) Marcar las opciones correcta de la estratificación natural del trabajo

- Reconocimiento y habilidades naturales

- **Reconocimiento intuitivo del jefe real**

- Diferenciación vertical

2) Escuelas de Pensamiento - CIENCIAS DEL COMPORTAMIENTO. Marcar las opciones correctas.

- Fomentar el desarrollo de nuevas ideas

- **Énfasis en participación y las formas de manejar los conflictos**

- **Atención en las relaciones informales dentro de un ambiente de trabajo**

- Definición de las tareas de trabajo

3) Elementos de los grupos (organización informal)

Correctas: Metas del grupo. Cohesión. Normas. Estructura. Liderazgo. Participantes. Tamaño.

4) Factores del diseño organizacional

- **División del trabajo y coordinación**

- Agrupamiento por unidad y dimensión de la unidad

-

-

5) Descentralización horizontal de Mintzberg

- Que poderes de decisión deben ser delegados

- Hasta donde deben descender esos poderes

- Como debe ser coordinado o controlado su uso

- **El poder recae en un individuo de línea**

- **El poder a los analistas de tecnoestructura**

- **El poder a los expertos (profesionales)**

6) Cuáles de estas secuencias de escuelas están ordenadas cronológicamente?

Orden correcto: 1) Clásica (Taylor-Fayol). / 2) Estructuralista - la

burocracia (Weber). / 3) De la ciencias del comportamiento. / 4)

Cuantitativa. / 5) De enfoque en sistemas. / 6) De enfoque en

contingencias. / 7) Mintzberg. / 8) Equilibrio Organizacional. / 9) Japonesa. / 10) Organización Requerida.

Tema 2

Choice:

- 1) Mecanismos Coordinadores, ¿cómo actúan en la organización?
 - Corregir errores en el organigrama
 - Mejorar la comunicación
 - Controlar el ambiente externo
 - No influyen
- 2) ¿La ley de Pareto es únicamente un principio de dirección?
 - Si
 - No
 - Depende
- 3) Cuales de estos son componentes del diseño organizacional
 - procesos
 - estructura
 - ambiente externo
 - tecnología
 - Diseño
- 4) Los factores que afectan al diseño estructural son (indique los correctos)
 - diferenciacion vertical
 - diferenciacion horizontal
 - ambiente externo
 - estructura
 - tecnología
 - los integrantes humanos
- 5) Características de una estructura orgánica? (ponía 2 de orgánica y 2 de mecanizada)
 - Especialización conjunta.
 - Integración Compleja.
 - Descentralización.
 - Ajuste Mutuo.
 - Especialización individual.
 - Integración Simple.
 - Centralización.
 - Estandarización.
- 6) ESCUELA CLÁSICA. ¿Cuales son los inconvenientes prácticos en la estructura de Taylor?
 - No existe la unidad de mando
 - Mayor complejidad en la coordinación
 - Mayor costo de funcionamiento

Desarrollo:

- 7) Mencionar todas las escuelas del pensamiento administrativo vistas en clase (le pregunté durante el final, y pedía que al menos las expliques un poco).
- 8) Mencionar todas las responsabilidades de un jefe y un subordinado.
- 9) Qué son las estructuras mecanizadas y organicas?
- 10) Nombrar las ventajas y desventajas de una estructura multidivisional.

Las respuestas del choice, en la página siguiente.

Choice:

1) Mecanismos Coordinadores, ¿cómo actúan en la organización?

- Corregir errores en el organigrama

- **Mejorar la comunicación**

- Controlar el ambiente externo

- No influyen

2) ¿La ley de Pareto es únicamente un principio de dirección?

- Si

- **No**

- Depende

3) Cuales de estos son componentes del diseño organizacional

- procesos

- **estructura**

- **ambiente externo**

- **tecnología**

- Diseño

4) Los factores que afectan al diseño estructural son (indique los correctos)

- diferenciacion vertical

- diferenciacion horizontal

- **ambiente externo**

- **estructura**

- tecnología

- **los integrantes humanos**

6) ESCUELA CLÁSICA. ¿Cuales son los inconvenientes prácticos en la estructura de Taylor?

- No existe la unidad de mando

- Mayor complejidad en la coordinación

- **Mayor costo de funcionamiento**