

Caso 9: Egram

La empresa Egram S.A. fabrica y vende una gran variedad de productos en múltiples Centros Productivos y cuenta con varios Centros de Servicios.

Hace dos meses (diciembre 2010), debido al ingreso de un nuevo competidor al mercado, Egram S.A. decidió reducir la producción de tres de sus productos (A, B y C) a los efectos de no acumular grandes cantidades de Productos Terminados debido a que los mismos son perecederos y cuentan con una vida promedio de tres meses cada uno. En enero de 2011 Egram S.A. ejecutó la reducción prevista, la que está manteniendo al día de hoy.

De todos los Centros Productivos por los que pasan estos tres productos, el CP-K17 se encontraba en diciembre 2010 trabajando a su capacidad máxima.

Del CP-K17 se sabe que la cuota de aplicación de gastos generales de fabricación variables es de 80.00 \$/HH y los operarios que allí trabajan, cobran un jornal neto de bolsillo de 25.50 \$/H. Además, en el CP-K17 se procesan otros tres productos (D, E y F)

Egram S.A. ha proporcionado los siguientes datos adicionales:

Parámetros \ Productos		Unidades	A	B	C	D	E	F
Producción = Ventas (dic. 2010)		unid/mes	10,000	20,000	15,000	12,000	18,000	15,000
Ventas (enero 2011)		unid/mes	8,900	16,950	11,800	12,000	18,000	15,000
Precio de Venta		\$/u	30.00	40.00	50.00	70.00	80.00	90.00
Reducción		%	10.00%	15.00%	20.00%	0.00%	0.00%	0.00%
MP		\$/u	8.10	6.20	4.30	12.40	10.50	8.60
MOD		HH/u	0.10	0.20	0.30	0.40	0.50	0.60
Rango 1 de Fijos Propios	Desde	unid/mes	1	1	1	1	1	1
	Hasta	unid/mes	9,000	15,000	4,000	15,000	20,000	17,000
	Importe	\$/mes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rango 2 de Fijos Propios	Desde	unid/mes	9,001	15,001	4,001	15,001	20,001	17,001
	Hasta	unid/mes	15,000	25,000	8,000	25,000	35,000	30,000
	Importe	\$/mes	10,000.00	20,000.00	30,000.00	20,000.00	30,000.00	40,000.00

Los jornales de todos los operarios de todos los centros productivos y de servicios están alcanzados por retenciones del 15% y aportes patronales del 30%

Egram S.A. ha decidido contratarlo a usted para que los asesore respecto a qué decisión o decisiones deberían tomar para la confección del Plan de Producción del próximo mes de marzo de 2011:

- 1) [10] Explique y justifique si la decisión de reducción tomada en enero 2011 ha sido acertada o no.
- 2) [30] Determine el Plan de Producción que Egram S.A. debería seguir en marzo de 2011.
- 3) [40] Escriba el informe que le presentará a Egram S.A. el que deberá contener, como mínimo: asunciones realizadas, conclusiones con explicaciones y justificaciones de las mismas, anexo con el respaldo matemático y otras consideraciones de interés